

キャサリン・ベル会長からの手紙

ジュネーブで開かれていた理事会は、実りある成果を上げて終わり、女性のエンパワーメントに向けた中等・高等教育を推進するという使命に向けて、IFUW を変革し、改めて重点を置き直すための課題を決めました。これを実行するために、理事会と委員長は提案 1 の行動計画に基づく戦略計画を検討し、承認しました。そして、IFUW という組織を成長と持続に向けるための重要な道筋をもとに、この 3 年間の優先事項を明らかにしました。

<優先事項>

理事会は、IFUW を前進させる鍵となる 3 項目の優先事項を、知名度（公共の目に IFUW の名前を触れさせる機会を向上させる）、会員数（既存の会員数を維持し、各 NFA の会員増強を支援する）、資金調達（外部資金を求める）とすることを決めました。

<知名度>

しばらく以前から、IFUW の知名度は失われてきています。私たちはこれを改善するために、事務局から発信する提唱、新聞発表、リーフレット、ソーシャルメディアによる活動など、様々な対策に着手しています。しかし、資金調達を呼び入れ、会員を惹きつけるためには、世界中での知名度をより高めて、IFUW の名前とロゴを世の人々や、UNESCO あるいは国連といった IFUW の外部のパートナーに認識してもらえるようにしなければなりません。そのためには、IFUW としても様々なことを実行いたしますが、IFUW の名前を広く世界に広めることができるのは、あなたたち、NFA と一人一人の会員にほかならないのです！

<会員数>

IFUW の会員を増やすためには、既存の会員の皆様が IFUW に何を求めているかを私たちが理解しなければなりません。そのために、事務局と会員委員会の協力のもとで行われている調査をもとに、会員増強戦略がまとめられることになりましょう。多くの皆様は、この戦略に欠かせないアンケート調査を受け取られたことでしょうか。アンケートに答える NFA リーダーや会員が多ければ多いほど、私たちの計画はより一層堅固なものになります。会員増強戦略の草案は 2014 年 2 月の理事会に提出される予定です。

<資金調達>

私たちが内部の資金源に頼りすぎていると NFA が懸念していることは、理事会としても認識し、そのためにこの問題に取り組む計画が策定されました。外部に手を広げて資金を調達するためには、私たちが行動と結果と、測定できる成果を明らかにし、NFA の活動を紹介することが必要です。事務局はアプローチする数多の企業のみならず、融資機関や財団のリストを決めるために懸命の努力をしています。しかし、まずは、私たちの組織内の会計をすっきりと整えなければなりません。私がすべての NFA に会費を支払っていただく

ために懸命の努力をしてほしいとの書簡を送ったのも、そのためなのです。もしもあなたの NFA がまだ支払い月の約束^注を果たしていただいていないならば、是非それをなさっていただきたい。(注 JAUW は定時会員総会後の 6 月に会費を納入する。)

<委員会>

変革は怖気を伴う過程です。いま IFUW は、とりわけ、女性のエンパワーメントのために中等、高等教育を推進するという使命に新たに力を傾けるために、試練の時を迎えています。委員長の皆さんはリーダーシップ・チームの中核を成す存在であり、各委員会の短期から中期の目標を決める作業に参加してきました。

各委員会の目標は精査され、使命と戦略計画に込められるように練り直されて、以下のように決まりました。

- ・奨学金：3 年間に 3 回の選抜を行うことを計画。
- ・財務：権限領域は変わらず、主な仕事は、3 年間の予算案をもとに毎年の決算をチェックして最終監査を迎えること。
- ・ヘッグ・ホヘット：住処を追われ、あるいは難民となった大卒女性への奨学金授与を継続する。
- ・プロジェクト：ビーナロイ開発パートナー・プロジェクトは、教育に焦点を当てたプロジェクト優先策を継続する。規模を測れる計画を待ち望んでおり、どのプロジェクトも成果を測定できることが必要。
- ・決議：IFUW の決議を提唱案あるいは NFA が積極的に利用できる他のツールに変更するための努力をする。総会にむけた決議文の取り扱いを管理する。
- ・会員：短期的には、競合組織を調査し、既存の同盟相手を特定し、ウェブサイトにかけて会員増強戦略に利用できる事項を明らかにする作業を行う。この他に、会員増強方針についてのアドバイスをすることも権限領域の一つである。
- ・女性の地位→教育へ名称変更：IFUW の 4 つの使命、すなわち、中等、高等、以後の継続教育および人権教育で強化を図る非従来型の教育のためのマニフェストを策定し、オンライン・ディスカッションを継続して、IFUW の使命推進のための教育問題の研究に重点を置く。

私たちは 3 年間全体を通しての、IFUW のための重要な業績指標 (KPI) を設定しました。これらの指標は当組織内のすべての活動を網羅するように、さらに発展させることが必要です。

以上は、私たちが自分たちの連盟の方向を変えて成長させるためにこれまで行ってきて、今後も続けていきたいと思っている重要な変革を示すものです。ここでもう一度私たちはその創設者たちが掲げることを選んだ旗印を手にとって、誇りを持って前進していきたいと思えます。